

Point 11 de l'ordre du jour

## **Restructuration de l'UIA pour l'amélioration de la gouvernance et du fonctionnement Groupe de travail « Task Force » – Chronologie des événements, déroulement des opérations et procédure consultative**

### **PRÉAMBULE**

---

Lors de l'Assemblée Générale de l'UIA en juillet 2021, la motion suivante, proposée par la Région I, a été approuvée :

*L'Assemblée Générale de l'UIA mandate le nouveau Conseil 2021 – 2023 pour :*

- *Revoir la gouvernance et le fonctionnement de l'organisation*
- *Impliquer toutes les Sections membres dans le processus en utilisant une approche participative et collaborative*
- *Fournir des rapports d'avancement trimestriels à toutes les Sections membres*
- *Travailler sur des propositions afin de renouveler et renforcer l'organisation avec des échéances claires et les résultats attendus*
- *Soumettre les propositions finalisées à une Assemblée Générale Extraordinaire au plus tard fin 2022*

*En cas d'acceptation des propositions, le nouveau Conseil est mandaté pour réviser et rédiger les amendements aux Statuts et Règlement intérieur existants qui seront soumis au vote au cours d'une Assemblée Générale, au plus tard lors de l'Assemblée Générale de Copenhague 2023, coïncidant avec le 75<sup>ème</sup> anniversaire de l'UIA.*

L'Assemblée Générale de l'UIA mandate et engage le Conseil nouvellement élu pour la période triennale 2021-2023 à répondre aux importantes attentes exprimées lors de cette Assemblée Générale, organe souverain de l'Union : restructuration de l'institution, implication des Sections membres dans la vie de l'organisation, garantir l'équité entre tous, d'assurer un fonctionnement éthique (« de bas en haut »), de gagner en efficacité, en valorisation et en visibilité à travers le monde, et de répondre aux défis rencontrés par la profession ainsi qu'aux attentes du monde envers l'UIA en tant que représentant mondial de la profession, dans le cadre des principes fondateurs de l'UIA.

### **Composition du groupe de travail « Task Force »**

Composition du groupe de travail « Task Force » nommé par le Conseil

#### **Composition du groupe de travail « Task Force »:-**

**Sara Topelson** Ancienne Présidente (Présidente du TGF)

**José Luis Cortés** Président

**Pei Ing Tan** Secrétaire Générale

**\*Teresa Tabaos (Espagne)** Membre du Conseil de la Région I

**Ruta Letanaite (Pays Baltes)** Membre du Conseil de la Région II

**Rim Safar (Bolivie)** Membre du Conseil de la Région III

**Debatosh Sahu (Inde)** Membre du Conseil de la Région IV

**Vity Nsalambi (Angola)** Membre du Conseil de la Région V

**Sonia Cela** Soutien du Secrétariat

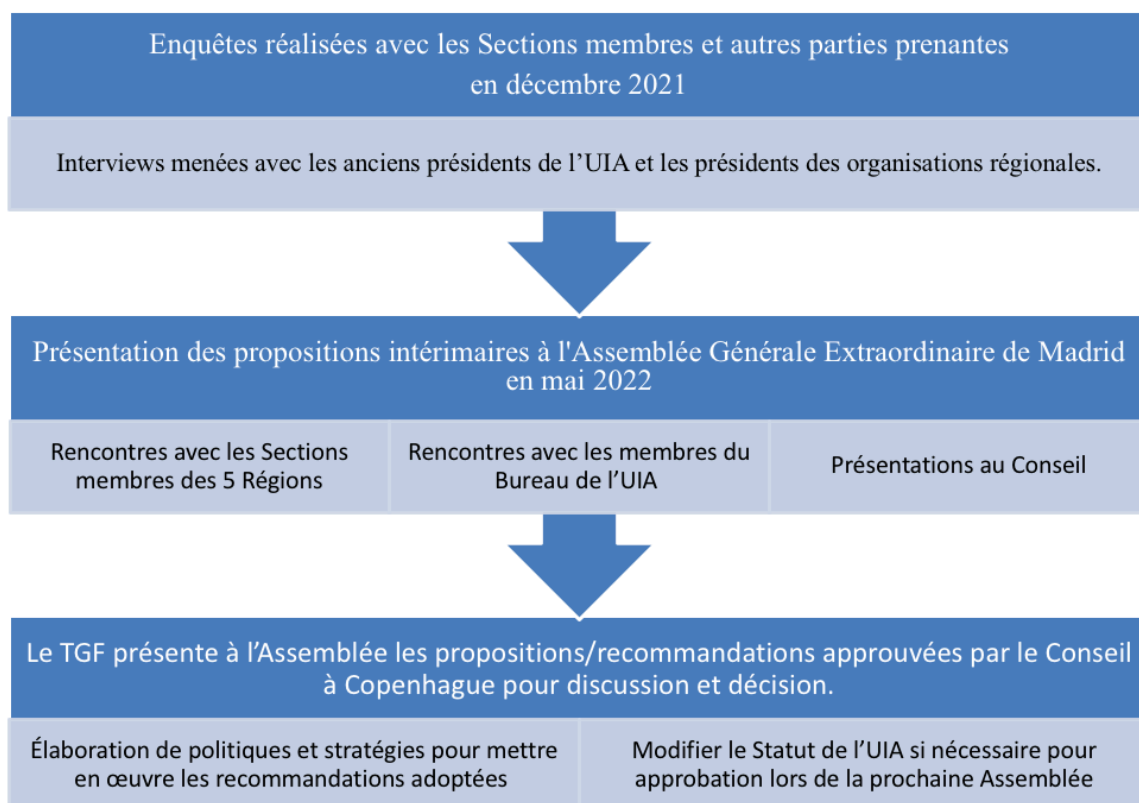
\* Remplacement d'Eric Wirth (France) après son décès

## DATES CLÉS

---

- Octobre 2021** Création du groupe de travail « Task Force » (TFG)
- Novembre 2021** Le TFG prépare et rédige les questions d'une enquête.  
L'enquête pilote est menée avec 5 membres du Conseil sélectionnés dans les 5 Régions.  
L'enquête finale est envoyée à tous les membres du Conseil via la plateforme Google.
- Décembre 2021** L'enquête finale est envoyée à toutes les Sections membres ainsi qu'aux parties prenantes. Les parties prenantes concernées étaient comme suit : le Président sortant, les élus de l'UIA (membres du Bureau et du Conseil), les Sections membres, les Sections qui ne sont pas membres, les organisations régionales partenaires de l'UIA (CAE, ARCASIA, UAA, etc...), les organisations internationales - UNESCO, UN-Habitat etc. Les membres de la TFG ont réalisé des interviews auprès des anciens présidents et présidents des organisations régionales.  
Les résultats de l'enquête sont présentés au Conseil lors de la 146<sup>ème</sup> session du Conseil.
- Février**
- Mars 2022** L'analyse des résultats de l'enquête est présentée au Conseil afin de solliciter leurs commentaires.  
120 réponses provenant de 66 pays ont été reçues :  
*Région I (9) : France, Allemagne, Irlande, Italie, Portugal, Espagne, Suède, Suisse, Royaume-Uni*  
*Région II (16) : Azerbaïdjan, Bulgarie, Chypre, République Tchèque, Estonie, Grèce, Hongrie, Lettonie, Lituanie, Pologne, Roumanie, Russie, Slovaquie, Turquie, Ukraine*  
*Région III (12) : Bolivie, Brésil, Canada, Colombie, Costa Rica, Équateur, Mexique, Paraguay, Pérou, Puerto Rico, États-Unis, Uruguay*  
*Région IV (10) : Australie, Bangladesh, Chine, Hong Kong, Inde, Japon, Macao, Malaisie, Népal, Pakistan*  
*Région V (17) : Angola, Bénin, Botswana, République Démocratique du Congo, Égypte, Ghana, Kenya, Madagascar, Maurice, Maroc, Nigéria, République du Congo, Afrique du Sud, Tunisie, Ouganda*  
*Sections non-membres de l'UIA (3) : Autriche, Nicaragua et Mozambique*
- Mars –**
- Avril 2022** Le TFG prépare des propositions prenant en compte les résultats du sondage, les interviews des anciens présidents et des organisations régionales, ainsi que les commentaires des membres du Conseil.
- Mai 2022** Le TFG présente les 5 priorités et propositions suivantes :  
**Priorités**  
*1. Confirmer les principes fondateurs de l'UIA au service de l'intérêt général*  
*2. Impliquer toutes les Sections membres dans le fonctionnement de l'organisation*  
*3. Assurer l'équité entre toutes les Sections membres*  
*4. Assurer un fonctionnement éthique et démocratique de l'UIA ("de bas en haut")*  
*5. Rendre l'UIA plus efficace, plus utile et plus visible à travers le monde*  
**Propositions**  
*1. Une structure rajeunie : des Assemblées Générales plus fréquentes*  
*2. Une gouvernance optimisée pour plus d'efficacité : la fusion du Bureau et du Conseil*  
*3. Une gouvernance optimisée pour plus d'efficacité : 3 comités spécialisés au sein du Conseil*  
*4. Une gouvernance optimisée pour plus d'efficacité : Une réorganisation des Régions*  
*5. Programmes de travail et commissions : alignés sur la stratégie et la vision du Conseil*  
*Le Conseil a eu l'occasion de faire des commentaires au cours de la réunion et a également été invité à soumettre ses commentaires par écrit.*
- 16 et 17-05-22** Les délégués ont eu l'occasion d'exprimer leurs points de vue sur la proposition\*.  
*\*'les 'Propositions' étaient des recommandations intérimaires résultant de nombreuses délibérations entre les membres du « Task Force », prenant en compte les résultats du sondage et d'une série d'interviews menées avec les anciens présidents, les anciens élus et dirigeants de diverses organisations régionales. Ces 'Propositions' telles que présentées étaient destinées à la « Consultation » et à stimuler les débats et discussions entre tous les membres de l'UIA.*  
Les délégués ont été invités à exprimer leurs points de vue sur la proposition.

- Juillet 2022** Contact avec toutes les Sections membres des 5 Régions afin de solliciter leurs retours :
- 08-07-2022 Région III
  - 12-07-2022 Région I
  - 19-07-2022 Région II
  - 22-07-2022 Région IV
  - 26-07-2022 Région V
- Septembre 2022** Le TFG présente au Conseil ses progrès et l'analyse des réunions organisées dans les 5 Régions.
- Octobre 2022** Le TFG rencontre le Comité des finances et le Bureau dans l'ordre suivant :
- 25-10-2022 Comité des finances
  - 17-10-2022 Membres du Bureau
  - 08-11-2022 Comité des finances
- Tous les commentaires et remarques ont été rassemblés et analysés par le TGF.
- Novembre 2022** Le TGF présente les propositions révisées et les éléments clés, en tenant compte des commentaires des réunions avec les Vice-Présidents, les membres du Comité des finances et les échanges avec les Sections membres.
- Avril et mai 2023** Les recommandations finales sont présentées au Conseil par le TFG et approuvées pour présentation à l'Assemblée.
- Juillet 2023** Présentation des '**Recommandations**' pour délibérations et approbation de l'Assemblée.



## **RECOMMANDATIONS PAR LE GROUPE DE TRAVAIL « TASK FORCE » POUR DÉLIBÉRATION ET APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE**

---

### **Recommandation 1**

Créer un Comité stratégique afin de prioriser la création d'une vision et d'objectifs pour la réorganisation de l'UIA.

### **Recommandation 2**

Proposer d'organiser des assemblées plus fréquentes, dont une pendant le Congrès et une pendant le Forum international environ tous les 18 mois, et envisager une prise de contact en ligne avec les Sections membres entre les deux événements si nécessaire.

### **Recommandation 3**

Conserver la structure actuelle de l'UIA avec les 5 Régions. Une modification de la carte géopolitique de l'UIA n'est pas opportune à l'heure actuelle. Cependant, cette question ne doit pas être oubliée et doit être abordée à l'avenir.

### **Recommandation 4**

Le poste de Vice-président est maintenu. Leurs rôles et pouvoirs doivent être redéfinis.

### **Recommandation 5**

Réviser les Statuts et Règlement intérieur de l'UIA en supprimant le niveau du Bureau et en fusionnant les postes des 3 élus internationaux, du Président, du Secrétaire général, du Trésorier et des 5 Vice-présidents avec les membres du Conseil, créant une structure plus horizontale avec le Conseil à tous les niveaux décisionnels.

### **Recommandation 6**

Renforcer le siège de l'UIA en recrutant du personnel afin de soutenir les ambitions de l'UIA. Établir une structure et un processus clairs pour la nomination d'un Directeur de l'UIA (PDG) avec des fonctions définies.

### **Recommandation 7**

Créer 3 comités spéciaux sur l'éthique, les finances et la communication.

### **Recommandation 8**

Revoir la structure actuelle pour encourager et stimuler la participation de la jeune génération d'architectes aux activités de l'UIA à tous les niveaux de l'organisation.

### **Recommandation 9**

Prévoir dans les Statuts et le Règlement intérieur des mesures disciplinaires à l'encontre membres élus en cas de manquements graves.

### **Recommandation 10**

Réfléchir à l'avenir des Congrès et des Forums.

### **Recommandation 11**

Réfléchir au rôle du Président sortant et des anciens Présidents de l'UIA.

### **Recommandation 12**

Proposer d'intégrer au moins deux membres actuels du TFG dans la composition du TFG de l'UIA pour la période 2023-2026, afin d'assurer une continuité et de s'appuyer sur les progrès réalisés par le TFG au cours de la période 2021-2023.