



XXIX^{ème} Assemblée Générale de l'UIA
Copenhague (Danemark) : 6 - 9 juillet 2023

Point 7.3 de l'ordre du jour

RAPPORT D'ACTIVITÉS DU VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉGION III, SAM OBOH

REMARQUES ET ACTIVITÉS

Tout d'abord, je souhaite exprimer ma reconnaissance à l'Assemblée Générale pour m'avoir confié le poste de Vice-Président de la Région III de l'UIA (VPR3). Je suis très touché et reconnaissant de l'opportunité qui m'a été donnée.

J'ai le plaisir de vous présenter mon rapport en tant que Vice-président de la Région III de l'UIA (VPR3). J'ai eu l'honneur de travailler avec les quatre membres du Conseil suivants : Rim SAFAR SAKKAL (Bolivie), Antonio Carlos MORAES DE CASTRO (Brésil), Augusto Xavier BALLEEN REY (Colombie) et David Ignacio ROJAS ESCARREGA (Mexique). Depuis notre élection lors de l'Assemblée Générale en juillet 2021, l'équipe s'est efforcée de travailler étroitement avec les Sections membres, toute régions confondues, pour la promotion d'une architecture responsable et l'excellence de l'architecture.

Notre objectif principal a été de **sensibiliser le public sur l'importance de l'architecture dans la vie quotidienne** et son impact sur les communautés, la qualité de vie et la profession. Nous avons activement cherché à donner plus de pouvoir aux communautés et à renforcer l'exercice professionnel par différents moyens, en nous concentrant surtout sur le continent américain. Je souhaite exprimer ma reconnaissance aux collègues, membres du Conseil de la Région III, pour leur coopération et soutien tout au long de ce mandat. Malgré les circonstances difficiles et les nombreux défis auxquels nous avons fait face, nous avons collaboré sans relâche pour faire avancer le programme de notre Région. Je salue tout particulièrement leur engagement.

Pendant ce court mandat, j'ai souhaité donner la priorité à certains objectifs. L'une des réussites les plus importantes a été **ma contribution à la création du Programme de travail Peuples autochtones de l'UIA**. Les détails sur ce programme se trouvent dans mes rapports pour les 146^{ème} et 147^{ème} sessions du Conseil, accessibles sur l'Espace membre du site web de l'UIA. J'ai eu le plaisir de collaborer étroitement avec l'Institut royal d'architecture du Canada (IRAC) afin d'y installer le secrétariat du programme. Je suis ravi de vous informer que le Programme de travail Peuples autochtones de l'UIA a été entériné avec succès à Madrid en mai 2022. J'espère que vous aurez tous l'occasion de visiter l'exposition de ce Programme de travail pendant le Congrès.

C'est aussi avec beaucoup de plaisir que je vous informe que le test bêta d'un nouveau programme d'accompagnement national, NEXUS, soutenu par l'American Institute of Architects, a évolué vers une **initiative d'accompagnement transcontinentale qui se présente comme une opportunité de collaboration avec l'UIA**. Cette initiative, dont les détails figurent dans mes rapports pour les 145^{ème}, 146^{ème} et 147^{ème} sessions du Conseil, est désormais soutenue par la Commission Exercice professionnel de l'UIA et son co-directeur, James Wright (AIA). Je remercie le Comité de l'Exercice international de l'AIA, Michelle Montgomery, co-directrice des Professionnels émergents internationaux de l'AIA, Carl Sergio, chef du programme d'accompagnement national NEXUS, et James Wright pour leur travail exceptionnel afin de réaliser cette initiative.

Parmi les différents événements qui ont eu lieu au cours ce mandat, je souhaite souligner l'**Initiative plurisectorielle et pluridisciplinaire : Un environnement bâti de qualité** du CRSH (Conseil de recherche en sciences humaines), la cérémonie de remise du Prix Pritzker en 2022 (au cours de laquelle Diébédo Francis Kéré est devenu le premier architecte noir à recevoir ce prix) et plusieurs autres événements organisés par des instituts et des organisations reconnus. Ma participation à ces événements m'a donné l'occasion de promouvoir l'excellence, la coopération et l'engagement actif des professionnels émergents dans le domaine de l'architecture.

L'un des principaux défis auxquels nous avons été confrontés a été le manque de communication transparente et concise au cours de ce mandat, sous la direction du Président. Malgré les nombreuses demandes de la part des membres du Bureau, aucun programme stratégique n'a été mis en place et la gouvernance n'a proposé aucune vision pour l'organisation, aggravant ainsi les problèmes de communication. De ce fait, nous avons été nombreux à remarquer les difficultés rencontrées concernant l'information et les avancements de l'organisation.

Cette situation a également révélé l'absence d'une structure comptable et financière claire et a mis en évidence de potentiels conflits d'intérêts de la part de deux représentants élus internationaux ayant à prendre des décisions financières au sein même du Comité des Finances. Ces découvertes ont remis en question la transparence de l'UIA et ébranlé la confiance de certaines Sections membres dans sa gouvernance. Bien que l'organisation ait gardé un semblant admirable de stabilité et poursuivi son travail, tout cela a donné par inadvertance l'impression que le Secrétariat de l'UIA était rongé par l'inefficacité et une absence de responsabilité et de discipline professionnelle. Il est essentiel que les élus du prochain mandat s'occupent de ces défis en actualisant le système de gestion et la structure de l'UIA afin d'assurer la transparence et la responsabilité qui conviennent à une organisation internationale.

Par conséquent, il est vital que la nouvelle équipe prenne de front ces défis et développe, de manière significative, l'efficacité et la transparence dans la communication, les procédures et la gouvernance de l'UIA. La mise en œuvre d'une politique de communication claire et concise, ainsi que d'un système de gestion responsable et complet, permettra de répondre à ces défis et à s'assurer que l'UIA représente une ressource inestimable pour notre profession.

En conclusion, il ne faut pas « enrober la réalité » et admettre que même si l'équipe sortante a su faire face à des obstacles, elle n'a pas réussi à avancer de manière significative, faute de vision stratégique. Il appartient à la nouvelle équipe d'y répondre et développer l'efficacité, la transparence et la responsabilité dans les domaines de la communication et des finances. En mettant en place une politique de bonnes pratiques, l'UIA sera une ressource inestimable pour notre profession et pourra aborder les différentes questions auxquelles les Sections membres doivent faire face.

RÉFLEXIONS

Pour conclure, je partage ici une réflexion pertinente que j'ai récemment eu l'occasion de partager pour le 75^{ème} anniversaire de l'UIA :

Quelle est l'histoire ?

Il y a plusieurs années, alors que j'étais architecte principal d'un important projet commandé par le gouvernement d'Alberta, je suis tombé sur la fascinante histoire de la réalisation du Parlement d'Alberta dont la construction s'est terminée en 1912. Au lieu de me concentrer exclusivement sur les détails créatifs du bâtiment, je me suis surpris à me plonger dans les intrigues politiques qui ont été menées pour contrôler le prix de construction, qui était alors en pleine dérive. Les débats de l'époque tournaient autour du choix de matériaux rappelant l'autorité, la richesse, l'influence et la consolidation de ce qui était, à cette période, la province la plus jeune du Canada. L'un des matériaux les plus contestés était l'aluminium.

Considéré autrefois comme l'un des produits les plus rares et les plus chers sur Terre, l'aluminium était un produit précieux dont le minerai principal est la bauxite. Cependant, lorsque Charles Martin Hall révolutionne l'extraction de la bauxite en inventant une méthode peu coûteuse de réduction par électrolyse, soudainement, l'aluminium devient abondant et le recours à ce matériau se développe tout en le rendant moins coûteux. Aujourd'hui, l'aluminium est un matériau indispensable dans la vie quotidienne.

Cette histoire sur l'aluminium soulève une question profonde : l'aluminium avait-il plus de valeurs lorsqu'il était rare ou lorsque son usage s'est développé ? En tant que Vice-président de la Région la plus étendue géographiquement de l'UIA, la Région III, couvrant l'Amérique du Nord et du Sud, dotée d'une abondante réserve de bauxite, l'histoire de l'aluminium et le 75^{ème} anniversaire de l'UIA apparaissent comme étroitement liées et nous incite à nous interroger sur la question de la valeur. Ainsi, je m'interroge sur l'histoire qui sera racontée dans 75 ans, en 2098, sur l'UIA d'aujourd'hui, sur ses actions et ses inactions.

À l'occasion de son 75^{ème} anniversaire, l'UIA, la seule organisation internationale d'architectes, semble à première vue, une structure obsolète dont la valeur ne provient que de sa rareté, avec un mode de fonctionnement soulignant l'isolement plutôt que la visibilité et la transparence. Il convient néanmoins de ne pas oublier les réalisations remarquables, quoique intermittentes, de cette organisation, telles que la création du programme de la Capitale mondiale de l'architecture UNESCO ou la position ferme de l'UIA contre l'apartheid en Afrique du Sud.

Ces dernières années, l'engagement auprès des parties prenantes et la promotion de la profession à l'échelle internationale de l'UIA ont été inexistantes. L'UIA doit abandonner sa rareté, son isolement et sa rigidité et opter pour une présence globale à travers la transparence et une vision d'avenir. L'organisation doit se concentrer sur les personnes et la planète afin que la prochaine génération de responsables et de professionnels émergents prenne les commandes de l'UIA.