



XXIX Assemblée Générale de l'UIA  
Copenhague (Danemark) : 6 - 9 juillet 2023

Point 8.1.3 de l'ordre du jour

## **COMMISSION DES CONCOURS INTERNATIONAUX – RAPPORT D'ACTIVITÉS REGINA GONTHIER ET JERZY GROCHULSKI**

**Consultants : Paula Huotelin (Finlande) et Tibor Fatyol (Hongrie)**

Les nominations officielles des co-directeurs, des conseillers et des membres ont eu lieu fin janvier 2022.

La Commission est composée de 28 membres de toutes les Régions UIA (4 membres de R1, 6 de R2, 5 de R3, 5 de R4, 8 de R5)

**Des réunions ICC ont eu lieu** les 15.03.22, 11.10.22, 18.04.23 par vidéo-conférence avec peu de participation.

**Équipe de consultants** : co-directeurs et conseillers et lorsque cela est possible, 1-2 membres de la Commission.

**Secrétariat** : Mwiya Wanjira, Emily Bonin (jusqu'à 12.22) et Claudia da Silva (depuis 02.23)

### **A. TRAVAIL REGULIER**

---

#### **A.1 CONSULTATION EXPERTS SUR LES CONCOURS, PRIX, RÈGLEMENTS SECTIONS MEMBRES**

##### **A.1.1. Consultation Concours 2021-2023** (voir liste complète sous Annexe 1)

La consultation de la CCI sur les concours consiste à conseiller sur les types de concours, la définition de la tâche, les critères d'évaluations, les livrables, les aspects liés au soutien et à la procédure, la composition du jury, et les principaux paramètres du mandat en vue. Les conditions pour un soutien et approbation de l'UIA sont : la conformité au Règlement de l'UNESCO et le Guide et recommandations de bonnes pratiques de l'UIA mais également le respect des objectifs mêmes de l'UIA (les ODD et l'approche holistique). Le soutien de l'UIA est la garantie d'une conduite et une gestion équitables pour les concurrents, le lauréat et l'organisateur. Le soutien de l'UIA est un label de qualité.

Au cours du mandat 2021-2023, la CCI a réalisé :

- 12 concours professionnels et 2 concours pour étudiants
- le suivi de problèmes de 3 concours professionnels
- 2 prix externes et 4 prix organisés par les organes de travail de l'UIA

Par ailleurs la CCI a également :

- apporté ses conseils à 2 Sections membres dans la révision de leurs réglementations nationales ADC
- apporté ses conseils à 1 Section membre dans la préparation de matériel de promotion ADC (Guide ADC du HKIA pour les promoteurs). La Section membre de Hong Kong a fait un excellent travail dans le domaine de la promotion ADC.
- été invitée à collaborer en tant que conseiller en matière de critères de qualité requis ADC dans le cadre du projet Creative Europe Arch-E, qui durera 3 ans. L'objectif de cette plateforme digitale est de développer l'accès aux concours d'architecture européens et d'assurer la qualité et le respect des politiques de l'UIA en termes de développement durable, d'équité et d'inclusion.

##### Vue globale des concours

- 5 concours professionnels (1 organisé, lancé et terminé au cours de ce mandat)
- 7 demandes de collaboration, 2 peuvent être concrétisés
- 4 concours étudiants : 2 organisés par les organisateurs extérieurs et 2 par les organes de travail UIA
- 2 concours organisés par l'UIA en tant que client

##### La tendance dans les concours professionnelles est

- 4 sur 5 des concours professionnels de l'UIA ont été réalisés dans des pays européens
- 4 sur 5 sont des concours de projets, dont 1 d'idées
- 3 sur 5 sont des concours pluridisciplinaires, 2 équipes demandes avec au moins une autre discipline
- 2 sur 5 sont des concours ouverts
- 2 sur 5 sont des concours à un degré avec une charge de travail importante pour les concurrents

### Profil des clients

- Les clients exigent une forte compétence de la part de la CCI
- Des clients publics difficiles tels que la Commission européenne, le Parlement européen et Expertise France
- Des conseillers professionnels très expérimentés
- Sections membres et clients privés avec peu d'expérience dans l'organisation et la gestion de concours

### Exigences attendues du service de conseil de la CCI

- expertise, expérience, compétence, cohérence, continuité
- connaissance en matière de législation de commande publique
- compréhension de termes juridiques et capacité à trouver des solutions sans porter atteinte aux principes et aux règles
- disponibilité

### Résultats obtenus par la CCI

- démontré la compatibilité de la réglementation UIA/UNESCO avec la législation européenne de commande publique
- collaboration avec Expertise France (autorité commande publique) pour la première fois dans un adc
- Mettre en place des normes élevées et des recommandations de meilleures pratiques créant des exemples de référence
- Répondre aux attentes des clients et assurer une reconnaissance pour le conseil d'expert
- contribué à la bonne réputation des concours UIA

#### **A.1.2. Consultation pour les prix 2021-2023 (voir Annexe 1)**

La CCI a examiné les dossiers de 2 prix externes et analysé 4 prix organisés par les organes de travail de l'UIA.

Au cours du mandat 2021-2023 ont été organisés :

- 4 prix externes ont été soutenus, dont 2 pour lesquels 2 éditions ont été organisées
- 5 prix organisés par les organes de travail de l'UIA
- Médaille d'or et 5 prix triennaux

#### **A.1.3 Sources de revenus provenant des concours et de prix 2021-2023**

Concours	84 199 Euros
Prix	55 000 Euros

**Montant total 139 199 Euros**

#### **A.2 TRAVAIL RÉGULATOIRE / DOCUMENTS CCI (voir Annexe 2)**

Au cours de ce mandat, la CCI a élaboré les directives suivantes

- concours internationaux pour étudiants organisés par l'UIA
- concours organisés dans le domaine des arts visuels organisés par l'UIA en tant que client
- prix organisés par les organes de travail de l'UIA

Par ailleurs, la CCI a révisé les documents existants suivants

- “ **Participation de l'UIA à des prix internationaux** ”
- “Guide interne de la CCI”, afin de clarifier les activités et actualisation des remarques déontologiques
- “Modèle de règlements de concours pour étudiants
- La version française du “ Guide des concours UIA ” a pu être réalisée.

## **B. PROMOTION**

---

En ce qui concerne la promotion, la CCI a deux objectifs différents :

- diffuser la culture dans le monde entier, ce qui est sa principale mission
- promouvoir les concours UIA, ce qui requiert la collaboration des Sections membres afin d'identifier les projets des Sections membres

Mesures proposées dans le cadre de la promotion des concours:

- **Identifier des correspondants dans toutes les Sections membres de l'UIA.** Contacts identifiés dans toutes les Sections membres de l'UIA connaissant le droit des concours et les marchés publics du pays
- **Continuer à réaliser des concours UIA paradigmatiques.** Avec peu de concours soutenus et approuvés par l'UIA par an, l'objectif est de devenir une référence et de promouvoir une meilleure pratique partout dans le monde
- **Plaques commémoratives des projets réalisés suite à un concours soutenu par l'UIA** indiquant l'année du concours, le logo UIA, le nom du lauréat, le nom du client, les noms des professionnels impliqués dans la réalisation. Mesure pour promouvoir les concours UIA, la culture des concours et le respect de la profession

Participation aux événements organisés les Sections membres

- Forum HKIA "Les concours d'architecture en tant que politique" le 15.10.22 dont la conférencière magistrale était Regina Gonthier.

## C. PROFESSIONALISATION

---

A la demande de la CCI, le Conseil a approuvé et réalisé :

- **une plateforme pour les concours organisés par l'UIA** respectant l'anonymat. Utilisation pour les concours organisés par les organes de travail de l'UIA
- **une carte interactive** énumérant tous les concours phares de l'UIA depuis 1949 et une information plus détaillée sur les concours réalisés depuis 2017 incluant les documents des projets lauréats. Il s'agit de la première étape de ce projet.

Certains progrès ont été réalisés avec le soutien du Secrétariat de l'UIA sur les questions suivantes :

- Établir une liste complète des concours depuis 1949
- Recueillir les données des concours soutenus par l'UIA depuis 2005 : le type de procédure / concours
- Recueillir les données des concours soutenus par l'UIA depuis 2014 : nombre de phases et disciplines concernées

Il n'y a pas eu d'évolution concernant les demandes de la CCI à propos de :

- Recherche relative au contenu des archives physique des concours
- Digitalisation des anciens concours
- Recherche scientifique sur l'histoire des concours UIA

## D. PROJETS SPÉCIAUX

---

Pour les concours réalisés au cours de ce mandat

- **Édition spéciale** : Interviews d'organisateur, de membres de jurys et de lauréats de concours soutenus par l'UIA durant le mandat 2021-2023 sur leurs expériences des concours internationaux.

Pour le congrès de Copenhague

- **Exposition** Carte interactive et affiche dans le stand de la CCI
- **Session plénière** : Obtenir l'excellence en architecture à travers les concours UIA sous forme de 3 conférences préenregistrées. 3 lauréats présenteront leurs projets (Bibliothèque d'Alexandrie, Centre culturel de Bamiyan, Salle de Concert de Vilnius) ainsi que l'impact, les éventuels bénéfices pour la société et la valeur du processus.

Pour la publication du 75<sup>ème</sup> anniversaire de l'UIA

- **Brochure UIA sur les concours, les prix et le travail de la CCI.** Separatum avec la contribution des co-directeurs de la CCI pour la publication UIA du 75<sup>ème</sup> anniversaire : Concours UIA 1949-2022, Prix UIA, Activité de la CCI.

## **E. RECOMMANDATIONS DES CO-DIRECTEURS POUR LE MANDAT 2023-2026**

---

### **Aspects organisationnels**

- Demander à toutes les SM d'identifier un correspondant sur la question des concours
- Renouveler la liste des jurys recommandés à travers l'aide des SM
- Assurer la collaboration d'experts au sein de l'équipe de consultance de la CCI
- Développer une compétence sur les concours et les prix au sein du Secrétariat de l'UIA

### **Professionalisation**

- Poursuivre les efforts de professionnalisation du travail de la CCI avec le soutien du Secrétariat
- Professionnaliser l'archivage des concours et numériser les anciens concours
- Continuer à développer la carte interactive sur les concours préalables à 2017
- Réaliser des statistiques sur les concours UIA et les concurrents ainsi que des enquêtes en collaboration avec la Commission Exercice professionnel

### **Histoire**

- Résoudre le problème des anciennes architectes dont l'accès et la consultation ne sont pas faciles
- Évaluer le matériel existant sur les concours et faire un inventaire de ce qui existe
- Initier une recherche scientifique sur l'histoire des concours UIA, éventuellement en tant PHD

### **Objectifs en matière de concours**

- Mettre place le principe que les concours soutenus ou organisés par l'UIA soient paradigmatiques à tous les égards
- Adopter des directives sur le travail du jury et le processus d'évaluation dans les concours soutenus ou organisés par l'UIA
- Recommander un observateur UIA compétent pour participer à la session des concours professionnels

### **Objectifs en matière de prix**

- Définir des directives adaptées pour les prix externes qui méritent le soutien et l'approbation de l'UIA
- Adopter des recommandations pour la composition du jury pour la Médaille d'or et les Prix triennaux UIA
- Publier de rapports de jury transparents pour les Prix Triennaux UIA documentant toutes les nominations soumises

### **Objectifs politiques**

- Promouvoir la culture des concours dans le monde entier et fixer un cadre de référence avec des concours exemplaires UIA
- Exploiter les initiatives de Baukultur et de New Bauhaus afin de promouvoir la qualité à travers l'outil des concours
- Mettre en œuvre / recommander une reconnaissance pour la participation dans les concours d'architecture en tant que point de FPC

### **Futur des concours UIA et tâches de la CCI / aspects financiers**

- Établir une collaboration avec des institutions internationales : CIO, UNO et la Banque Mondiale (profil client adéquat)
- Conseiller les SM dans la création et l'amélioration de leurs réglementations adc
- Organiser des séminaires /cours de préparation et gestion de concours adc équitables (possibilité de nouvelle source de revenu pour l'UIA)
- Investir une partie des revenus des concours et prix dans les projets et la professionnalisation de la CCI